

Положение фирмы Signetics после приобретения ее фирмой Philips¹

Кертис

Редакция Electronics

Освещается деятельность фирмы Signetics после ряда постигших ее в последние годы неудач и последующей покупки крупного пакета ее акций голландским концерном Philips Gloeilampenfabrieken. С целью восстановления и укрепления своего положения фирма Signetics собирается в ближайшие годы сконцентрировать свои усилия на производстве приборов собственной конструкции — МОП БИС, микропроцессоров, И²Л-схем и т. п.

Как бы вы отнеслись к управлению компанией с годовым доходом в 120 млн. долл. и бюджетом исследований и разработок в 200 млн. долл.? По существу именно этот вопрос встал перед крупным голландским концерном Philips Gloeilampenfabrieken N. V. после того, как он приобрел в 1975 г. фирму Signetics. Проектно-исследовательские ресурсы и денежные средства фирмы Philips вполне достаточны для того, чтобы со временем вывести фирму Signetics из ее тяжелого нынешнего положения.

С тех пор как фирма Signetics Corp. (Саннивейл, шт. Калифорния) попала в 1970 г. в затруднительное положение, были моменты, когда это положение становилось совсем тяжелым. В том году чистый доход фирмы снизился по сравнению с предыдущим годом более чем на 8 млн. долл., в следующем году — на 6 млн. долл., а в 1974 г. снижение составило почти 4 млн. долл. В последние шесть месяцев 1974 г. штат сотрудников фирмы сократился с 12 000 до 5500 человек.

Однако сейчас положение меняется. По про-

гнозу президента фирмы Харвуда, валовой доход за 1976 г. составит 120 млн. долл. вместо 80 млн. долл. в 1975 г. и сравнивается с доходом 1975 г. Отчасти это вызвано связью с фирмой Philips, которая стоила фирме Signetics 5,5 млн. акций из ее пакета по 8 долл. за акцию, однако, по словам Харвуда, «она, несомненно, оказала нам в прошлом году помощь» в технологии. Он считает, что влияние объединения с фирмой Philips по-настоящему скажется к 1977 г. «и в течение всего последующего времени». В ответ на это фирма Philips получает в свое распоряжение опыт фирмы Signetics в биполярной и МОП-технологиях плюс американскую базу для расширения своих мировых рынков.

Но пока что главная мощь фирмы Signetics, служащая также основой для оптимистического прогноза ее дохода на 1976 г., заключается в выпускаемой этой фирмой серии стандартных ТТЛ-приборов. Рейли, бывший президентом фирмы Signetics до 1970 г., считает, что «в ближайшее время компания будет по-прежнему направлять свои основные усилия» в область ТТЛ ИС, которые, по его словам, составляют половину общего объема ее производства. Объем рынка

¹ J. Curtis. Signetics warms in Philips' glow, pp. 56, 57.

сбыта TTL ИС в 1980 г. должен составить 800 млн. долл. Грубер, специалист по инвестициям из маклерской конторы Robertson, Coleman, Siebel and Weisel (Сан-Франциско), отметил, что «фирма Signetics ведет правильную линию, так как главные ее изделия, особенно TTL ИС, пользуются большим спросом».

Харвуд согласен с тем, что его компания ориентируется пока что в основном на стандартные изделия и до сих пор не заняла того ведущего положения в области новой технологии, которое она могла бы занять. Но он планирует «изменить лицо» своей компании. Он заявил, что в настоящий момент компания начинает третий цикл своего развития — «после перехода от собственных разработок к стандартным изделиям мы вновь возвращаемся к собственным разработкам». Под собственными разработками Харвуд понимает новые технологические решения, найденные самой фирмой, и считает, что через несколько лет на долю самостоятельно разработанных изделий будет приходиться 80% объема сбыта фирмы (по сравнению с нынешними 20%). В качестве примера можно привести создаваемые сейчас компанией И²Л ИС с многоуровневой логикой (см. раздел «Обзор техники» настоящего номера).

Переход в лидеры будет длительным и потребует существенного изменения номенклатуры выпускаемых фирмой Signetics приборов по сравнению с сегодняшним днем: на первом месте TTL ИС, за ними аналоговые ИС и биполярные ЗУ. Другими рынками, на которые «нацеливается» Харвуд, являются МОП БИС, микропроцессоры, логические схемы для биполярных систем и интегральные инжекционные логические схемы. Управляющий маркетингом фирмы Холтер согласен, что для этого «нужно действовать совсем иначе». Прежде всего, заявил он, фирма должна «усилить проработку вопросов применения, особенно в области микропроцессоров».

Основной упор в своей деятельности фирма собирается сделать в области разработки биполярных БИС на И²Л-схемах, созданию которых она способствовала с самого начала. Действительно, по мнению одного из специалистов отрасли, фирма выпустит в 1977 г. больше новых изделий собственной разработки, чем за всю свою предшествующую историю, причем большинство из них будут И²Л-приборы. Фирма собирается также стать главным поставщиком часовых И²Л-модулей и схем.

Одним из первых шагов фирмы Signetics в направлении расширения производства МОП-приборов собственной разработки стал выпуск ее микропроцессора 2650, предназначенного для конкуренции с прибором 8080 фирмы Intel. И хотя Харвуд признает, что «в течение послед-

него года мы мало занимались микропроцессорами», он предсказывает, что в течение следующих пяти лет «фирма будет заниматься МОП БИС и микропроцессорами значительно больше». Он считает, что после включения в свою продукцию п- и р-канальных МОП БИС с кремниевыми затворами, схем фазовой синхронизации на ЭСЛ-элементах с диодами Шоттки и часовых схем его фирма выйдет по объему продаж ИС на пятое-шестое место.

В настоящее время фирма Signetics занимает более прочные позиции по сравнению с неудачным 1974 г., когда оптовикам удалось отказаться от договорных поставок товаров на сумму 40 млн. долл. Она «существенно сократила» эти избыточные запасы, заявил Харвуд. В качестве дальнейшего подтверждения улучшения положения фирмы он сообщил, что объем ее поставок за первое полугодие 1976 г. возрос на 40%.