

Деньги нефтяных магнатов — основа бума электронной промышленности в районе Остина¹

Дж. Роберт Лайнбек

Далласское бюро Electronics

Анализируются причины, обусловившие бурное развитие предприятий электронной промышленности в районе Остина (шт. Техас). Показано, что основной из них является наличие двух высших учебных заведений, способных выпускать специалистов соответствующей квалификации. Указанные учебные заведения существуют на пожертвования местных нефтяных магнатов.

В самом центре штата «Одинокой звезды» находится район, о котором техасцы с гордостью говорят, что когда дело касается привлечения новых предприятий электронной промышленности, выпускающих изделия повышенной технической сложности, то в стране у него найдется очень немного соперников. Правда, находятся

и в шт. Техас в «Страну кремниевых холмов». Тем не менее руководители деловых кругов в 120-км коридоре между городами Остин и Сан-Антонио ведут самым серьезным образом войну за создание в этом районе центра электронной промышленности мирового класса, который не будет иметь себе равных в области исследований, разработок и производства электронного оборудования.

В построенном из красного гранита Остине, который является столицей Техаса, его губернатор Марк Уайт оказывает самую энергичную поддержку местным деловым кругам, стремящимся создать новую экономику, с тем чтобы ослабить свою зависимость от колебаний положения на рынках сбыта нефти и газа. Представители этих кругов подчеркивают, что к числу достоинств данного района относятся: наличие университетов, щедро субсидируемых нефтяными магнатами; широкое разнообразие «стилей жизни», которые могут оказаться привлекательными для крупных инженеров, проживающих в разных частях страны; мягкий техасский климат; чудесная природа; низкий уровень местных налогов и относительно недорогое жилье.

В сознании большинства техасцев Остин обычно связывается: с правительством штата, которое собирается один раз в два года; с футбольной командой университета шт. Техас; с именем Вилли Нелсона и с пивом «Одинокая звезда». Название Сан-Антонио, который расположен в 124 км к югу от Остина, сразу же напоминает набережную реки Аламо, снова ставшей излюбленным местом отдыха, а также испано-мексиканское прошлое шт. Техас. Между этими двумя городами расположено множество населенных пунктов, основанных в свое время выходцами из Германии, которые каждую осень превращают техасскую «Страну холмов» в гигантскую площадку для праздника колбас, пива и соленых баранок. А в беседах с руководителями заинтересованных электронных фирм местные лидеры тут же спешат добавить, что здесь имеется много свободных площадок для строительства новых

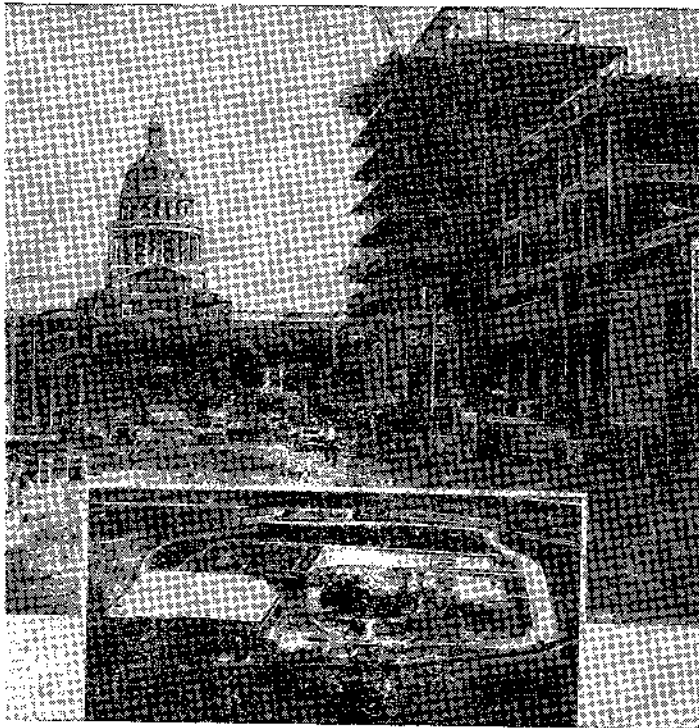


РИС. 1. Бурно развивающийся Остин. В столице штата Техас строительство зданий самого различного назначения ведется как в пределах городской черты (верхний снимок), так и на окраинах (внизу). Так, свой второй завод в районе Остина на юго-западной окраине города строит фирма Motorola.

люди, которые с усмешкой намекают на возможность превращения центральной части террито-

¹ J. Robert Lineback, Texas cash fuels electronics boom, pp. 95, 96.

и расширения старых предприятий, а также достаточное количество способных людей, которых можно привлечь на работу.

«В общем и целом в Техасе давно назрела необходимость покончить с однобоким характером экономики, — заявила Мег Уилсон, сотрудница управления по планированию и межправительственным связям аппарата губернатора. — Так уж исторически сложилось, что основную роль в экономике штата играют две отрасли: нефтегазовая промышленность и сельскохозяйственное производство. Конечно, ни о каком исчезновении этих отраслей не может быть и речи, но они претерпевают существенные изменения».

«Так, нефтегазовая промышленность сталкивается с серьезными трудностями, — добавляет Уилсон, — и для всех очевидно, что добыча нефти и газа падает. Нехватка воды в западной части штата заставляет нас делать прогнозы относительно снижения уровня сельскохозяйственного производства. И такое снижение вполне возможно, если ученые не совершат чуда и не создадут засухоустойчивые сорта соответствующих культур».

В течение многих лет для центральной части Техаса были характерны весьма низкие темпы развития промышленного производства изделий повышенной технической сложности. Но вот в мае 1983 г. название города Остин замелькало на первых страницах американских газет. Дело в том, что благодаря усилиям всего шт. Техас этот город выиграл конкурс за право стать местом расположения штаб-квартиры корпорации Microelectronics & Computer Technology Corp. (сокращенно МСС). Это исследовательская организация, созданная на кооперативных началах десятком электронных фирм. Согласно имеющемуся плану, руководство корпорации МСС предполагает взять на работу 300 человек из числа жителей Остина¹. Немногим городам Техаса удалось бы привлечь на свою сторону такое число сторонников со всей территории этого огромного штата. Весьма существенный вклад в кампанию за привлечение в Остин корпорации МСС внесли два самых крупных высших учебных заведения Техаса. Это Университет шт. Техас (48 тыс. студентов) и Техасский университет А&М (34 тыс. студентов). Забыв на время о своем давнем и ожесточенном соперничестве, руководители этих университетов взяли на себя обязательство ввести в учебные программы курсы по микроэлектронике, электротехнике, вычислительной технике и теории ЭВМ, а также организовать проведение исследований в перечисленных областях на самом высоком уровне. Как отметил Бобби Р. Инмен, президент корпорации МСС,

это обязательство сыграло решающую роль при выборе Остина в качестве места размещения штаб-квартиры этой корпорации. Кстати, Инмен родился в Техасе и окончил Университет шт. Техас в 1950 г.

Не менее существенными факторами в пользу Остина явились следующие предложения, сделанные руководству корпорации МСС: площадка

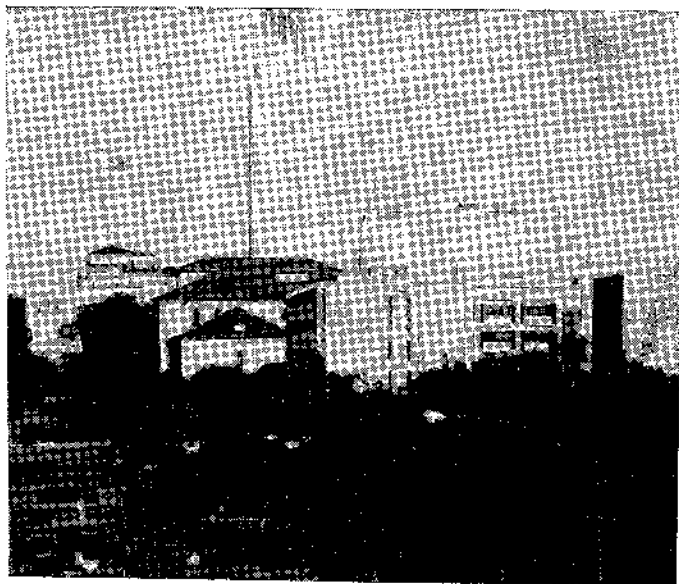


РИС. 2. Атмосфера эрудитов. Университет шт. Техас (на снимке) и расположенный неподалеку Техасский университет А&М способствуют превращению Остина в привлекательный город.

в 8 га для штаб-квартиры на территории исследовательского центра Balcones Университета шт. Техас, здания для размещения учреждений и лабораторий с общей полезной площадью 18 500 м² и стоимостью около 20 млн. долл., ссуды под недвижимость в размере 20 млн. долл. при процентной учетной ставке ниже, чем в среднем по стране, и бесплатное транспортное обслуживание руководства корпорации МСС на реактивных самолетах «Лирджет». Инженерный факультет Университета шт. Техас и его кафедра теории ЭВМ взяли на себя обязательство увеличить в течение следующих трех лет численность профессорско-преподавательского состава на 30 человек. Университет намерен выделить также дополнительные стипендии на общую сумму 750 тыс. долл. в год, что позволит ежегодно увеличивать число аспирантов примерно на 75 человек.

Что касается финансового положения, то и здесь Университет шт. Техас и Техасский университет А&М имеют значительные преимущества перед другими высшими учебными заведениями. Это объясняется тем, что в западной части Техаса расположен район нефте- и газодобываю-

¹ *Электроника*, 1983, № 11, «Обзорные электронные техники».

щих промыслов. Постоянный университетский фонд, основанный в Техасе после его превращения из независимого государства в один из штатов США¹, владеет сейчас 850 тыс. га. По состоянию на конец мая 1983 г. основной капитал фонда измерялся суммой 1,86 млрд. долл. Эта сумма вложена в различные предприятия; $\frac{2}{3}$ доходов от соответствующих капиталовложений поступают в распоряжение Университета шт. Техас, а одна треть — в распоряжение Техасского университета A&M.

Привлекательный район. После того как руководство корпорации МСС объявило о выборе Остина в качестве места расположения ее штаб-квартиры, поднялась настоящая волна дискуссий относительно предполагаемого электронного бума в этом районе. «У меня оборвали телефон, — жалуется Пайк Пауэрс, помощник губернатора шт. Техас по административным вопросам. — Представители корпорации МСС в свое время заявили, что самая серьезная трудность, которую нам предстоит преодолеть, — это развеять миф о том, что Остин — якобы захолустный сельскохозяйственный район. На самом же деле наш город — это рай с дзеньбой, которая открывается только в одну сторону: уж если вы сюда попали, то вам не захочется уходить».

Город Остин уютно расположился вдоль восточной кромки весьма живописной гряды холмов. Его население составляет 368 тыс. человек. Это один из наиболее привлекательных населенных пунктов штата как для коренных техасцев, так и для «переселенцев» (вновь прибывающих на жительство). Как отмечает Джон Х. Грей, руководитель отдела экономического развития торговой палаты Остина, который в течение 17 лет занимается привлечением в этот город предприятий фирм, выпускающих изделия повышенной технической сложности, подавляющее большинство студентов Университета шт. Техас стремится во что бы то ни стало получить работу в Остине, чтобы остаться в этом районе после получения дипломов.

«По расчетам, нам ежегодно требуется примерно 10 тысяч, а возможно, и 12 тысяч новых рабочих мест, с тем чтобы трудоустроить людей, которые появляются на рынке труда. Примерно половину этого количества составляют студенты местных высших учебных заведений. Причем сюда входят лица разных категорий, начиная с отчисленных из университета и кончая докторами наук. Остальные — это люди, которым нравится Остин, но у которых нет работы», — говорит Грей и добавляет, что, несмотря на такой бурный рост, городу удалось сохранить многие

характерные для него черты. Это, без сомнения, самый «либеральный» город в шт. Техас. В нем удачно сочетаются вольнолюбивый дух, сохранившийся с «прифронтовых» времен, и атмосфера эрудитов, свойственная современному университетскому городку. «В Остине все еще очень много из того, что чувствовалось в нем в 1942 г., когда я окончил университет», — отмечает Грей.

Наличие университета — важный фактор.

Когда речь идет о привлечении новых предприятий электронной промышленности, то, как считает большинство обозревателей, наличие университета является для Остина настоящей козырной картой. В дополнение к преимуществам, которые обусловлены этим обстоятельством, Остин может похвастаться широким разнообразием стилей жизни своего населения. Этот фактор, хотя и представляет собой нечто неосязаемое, имеет решающее значение, когда дело касается привлечения в город высококвалифицированных специалистов как с Атлантического, так и с Тихоокеанского побережья США. В то же время в университетских кругах родилось и быстро окрепло движение, выступающее за прекращение дальнейшего роста города. Известны случаи, когда сторонникам этого движения удавалось добиться ликвидации проектов нового строительства с целью сохранения окружающей среды. Тем не менее лидеры местных деловых кругов продолжают активно привлекать в город предприятия электронных фирм.

Поток с Тихоокеанского побережья. «Когда я начинал работать в своей нынешней должности, а это было 17 лет назад, — говорит Грей, — большинство запросов на предоставление участков под новые предприятия поступало от фирм, расположенных на северо-востоке страны или в районах Среднего Запада. Много таких запросов продолжает поступать и сейчас. Однако в течение последних пяти лет на первое место по количеству поступающих ко мне запросов вышли фирмы, выпускающие изделия повышенной технической сложности, которые расположены на Тихоокеанском побережье, главным образом в Калифорнии». В 1966 г. Грей немало сделал для того, чтобы привлечь в свой город самого крупного работодателя из частного сектора — фирму International Business Machines Corp., на предприятии которой в Остине в настоящее время работают 6500 человек. Кроме того, здесь же расположена штаб-квартира ее отделения Communications Products. На этой же территории площадью 200 га находится и новый завод фирмы IBM, где изготавливаются и заделываются в корпуса электронные схемы. Осенью 1982 г. продукция этого завода начала поставляться местным заказчикам.

Среди предприятий других электронных фирм, штаб-квартиры которых расположены в

¹ После войны американских плантаторов с Мексикой (1835—1836 гг.) Техас был «самостоятельной» республикой, которая в 1845 г. вошла в состав США. — Прим. перев.

Остине, следует отметить сектор МОП-приборов и отделение микропроцессоров фирмы Motorola (в настоящее время эта фирма ведет строительство аналогичного завода на юго-западной окраине Остина), объединение предприятий Data Systems фирмы Texas Instruments, которое является в ней ведущим в области производства ЭВМ для деловых расчетов, и местную фирму Tracor, которая выпускает широкую номенклатуру изделий бортовой электронной аппаратуры для военной авиации и ряд изделий коммерческого назначения.

Совсем недавно в Остине начали работать: предприятия отделения фирмы Lockheed Missiles and Space, выпускающие сложные военные системы боевого управления и контроля, на которых

к концу 1983 г., как полагают, будут работать 1400 человек; завод по производству МОП-приборов фирмы Advanced Micro Devices, которая в мае 1983 г. приступила к второму этапу программы его расширения; завод по производству терминалов ЭВМ фирмы Tandem Computers и завод по выпуску оконечного оборудования средств связи индивидуального пользования фирмы Rolm.

Кроме того, в Остине расположены предприятия фирмы Westinghouse Electric, отделение Houston Instrument фирмы Bausch & Lomb, предприятия корпорации Burroughs, фирма Comsat General Integrated Systems, завод по производству средств управления банками данных фирмы Intel и предприятие фирмы National Instruments.